

# Demonstrações Contábeis

30 jun 2023



Will S.A. Instituição  
de Pagamento

will   
BANK

# Diretoria

- ↳ **Diretor Geral**  
Felipe Felix Soares de Sousa
- ↳ **Diretor Corporativo**  
Ricardo Saad Neto

# Contadora

- ↳ **Liliane Vicente Bifano**  
CRC 1SP-326110/O-9





Deloitte Touche Tohmatsu  
Av. Dr. Churri Zaidan, 1.240 -  
4º ao 12º andares - Golden Tower  
04711-130 - São Paulo - SP  
Brasil

Tel.: + 55 (11) 5186-1000  
Fax: + 55 (11) 5181-2911  
www.deloitte.com.br

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos Administradores e Acionistas da  
Will S.A. Instituição de Pagamento

### **Opinião com ressalvas**

Examinamos as demonstrações contábeis da Will S.A. Instituição de Pagamento (“Instituição”), que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o semestre findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo aspolíticas contábeis materiais.

Em nossa opinião, exceto pelos efeitos dos assuntos descritos na seção a seguir intitulada “Base para opinião com ressalvas”, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Will S.A. Instituição de Pagamento em 30 de junho de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o semestre findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições de pagamento autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil - BACEN.

### **Base para opinião com ressalvas**

#### *Mensuração do investimento em cotas do Fundo de Investimento em Direitos Creditórios NP Recupera*

Conforme mencionado na nota explicativa nº 6(a) às demonstrações contábeis, a Instituição é a única cotista do Fundo de Investimento em Direitos Creditórios NP Recupera (“Fundo”), o qual adquire direitos creditórios inadimplidos da Will Financeira S.A. Crédito, Financiamento e Investimento (“Will CFI”), controlada integral da Instituição. Portanto, conforme Resolução nº 3.533 do Conselho Monetário Nacional - CMN, todos os riscos e benefícios do ativo financeiro (direitos creditórios inadimplidos) são retidos pela Instituição. Contudo, a Instituição adota como prática contábil a mensuração das aplicações nas cotas do Fundo ao valor justo dos direitos creditórios, cujos montantes totalizam R\$120.911 mil em 30 de junho de 2023 (R\$127.021 mil em 31 de dezembro de 2022) de direitos creditórios registrados nas demonstrações contábeis. Considerando que o Fundo é detido pela Instituição, entendemos que a mensuração de referidos direitos creditórios deveria ser realizada com base na Resolução nº 2.682 do CMN, que dispõe sobre a classificação das operações de crédito em diferentes níveis de risco (“rating”) e regras para constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa sobre os montantes dessas operações. Se a Administração tivesse adotado os requerimentos das referidas Resoluções, os saldos desses direitos creditórios do Fundo em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022, bem como os respectivos efeitos nas demonstrações do resultado dos semestres findos em 30 de junho de 2023 e de 2022, poderiam ser afetados de forma relevante. Os efeitos desse assunto nas demonstrações contábeis não foram quantificados.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about)

A Deloitte fornece serviços de auditoria e asseguuração, consultoria tributária, consultoria empresarial, assessoria financeira e consultoria em gestão de riscos para quase 90% das organizações da lista da Fortune Global 500® e milhares de outras empresas. Nossas pessoas proporcionam resultados mensuráveis e duradouros para ajudar a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir aos clientes transformar e prosperar, e liderar o caminho para uma economia mais forte, uma sociedade mais equitativa e um mundo sustentável. Com base nos seus mais de 175 anos de história, a Deloitte abrange mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 457 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo causam um impacto importante em [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

© 2024. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

## Deloitte.

### *Realização de ativo fiscal diferido*

Conforme descrito nas notas explicativas nº 15 (c) e nº 15(d) às demonstrações contábeis, a Instituição possui contabilizado em 30 de junho de 2023 saldo de ativo fiscal diferido decorrente de prejuízos fiscais de imposto de renda e base negativa de contribuição social no valor de R\$211.864 mil. De acordo com a Resolução nº 15 de 17 de setembro de 2020 do BACEN, o saldo do ativo fiscal diferido deve ser revisado e registrado pela Companhia, pelo montante provável de sua recuperação, no prazo máximo de 10 anos, com base em estimativa de geração de lucros tributáveis preparada pela Administração. No contexto da reestruturação societária e venda de controle da Companhia para outros acionistas, conforme descrito na nota explicativa nº 22(b) às demonstrações contábeis, e conseqüente transferência das operações da Instituição para a Will CFI, a Administração não elaborou um estudo de realização desse ativo fiscal diferido, com suas premissas operacionais ajustadas para contemplar tal reestruturação.

Se a Administração tivesse efetuado o referido estudo e refletido os efeitos em suas demonstrações contábeis, o saldo desse ativo fiscal diferido em 30 de junho de 2023, bem como os respectivos efeitos na demonstração do resultado do semestre findo nessa data, poderiam ser afetados de forma relevante. Os efeitos desse assunto nas demonstrações contábeis não foram quantificados.

### *Valor recuperável de ativo intangível*

Conforme apresentado na nota explicativa nº 11 às demonstrações contábeis, a Instituição possui contabilizado em 30 de junho de 2023 saldo de ativos intangíveis no valor de R\$193.745 mil, representados essencialmente por ativos desenvolvidos internamente e programas de computadores. De acordo com a Resolução nº 7 de 12 de agosto de 2020 do BACEN, o saldo do ativo intangível deve ser revisado e registrado enquanto forem esperados benefícios econômicos futuros com a sua utilização ou alienação. No contexto da reestruturação societária e venda de controle da Companhia para outros acionistas, descrita na nota explicativa nº 22(b) às demonstrações contábeis, e conseqüente transferência das operações da Instituição para a Will CFI com base em contrato assinado em 2 de fevereiro de 2024, não foi elaborado pela Administração um estudo de recuperabilidade desses ativos, com suas premissas operacionais ajustadas para contemplar tal reestruturação. Se a Administração tivesse realizado referido estudo de recuperabilidade e refletido os efeitos em suas demonstrações contábeis, o saldo desses ativos intangíveis em 30 de junho de 2023, bem como os respectivos efeitos na demonstração do resultado do semestre findo nessa data, poderiam ser afetados de forma relevante. Os efeitos desse assunto nas demonstrações contábeis não foram quantificados.

### *Valor recuperável de ativos mantidos junto a ex-controladores*

Em 30 de junho de 2023, conforme descrito em nota explicativa nº 22(a) às demonstrações contábeis, a Instituição mantinha valores a receber junto a ex-controladores no montante de R\$377.916 mil, além do montante de R\$104.213 mil, também a receber registrado em sua subsidiária integral, Will CFI, nessa mesma data. Conforme descrito em nota explicativa nº 22(a) às demonstrações contábeis, como forma de quitação dos valores pendentes de pagamento ao grupo Will, foi assinado Termo de Fechamento em 31 de julho de 2023, para transferência da titularidade das cotas do AZO Fundo de Investimento em Direito Creditórios Não Padronizado ("FIDC AZO"), a título de dação em pagamento. A carteira do FIDC Azo é essencialmente composta por direitos oriundos de pré-precatórios federais, os quais foram precificados pela Administração com base em premissas diversas, tais como a estimativa de valores incontroversos e projeções de cenários e probabilidades de êxito nos desdobramentos nas discussões acessórias do atual processo de execução judicial e liquidação da sentença, além dos fluxos de caixa futuros projetados, estimativas e premissas mercadológicas e operacionais. Não obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente em relação à mensuração do valor justo do FIDC Azo e, conseqüentemente, do recuperável dos saldos a receber junto a ex-controladores em 30 de junho de 2023. Portanto, não foi possível determinar a necessidade de eventuais ajustes no saldo desses ativos, incluídos também os valores registrados na Will CFI em 30 de junho de 2023 e o correspondente impacto no resultado do semestre findo nessa data.

## Deloitte.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Instituição e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalvas.

### Ênfases

#### *Reestruturação societária das empresas do Conglomerado para continuidade operacional*

Chamamos a atenção para a nota explicativa nº 1 às demonstrações contábeis, que descreve que a Instituição gerou fluxo de caixa operacional negativo de R\$24,9 milhões (caixa aplicado nas atividades operacionais) e teve prejuízo de R\$255,4 milhões no primeiro semestre de 2023, resultando em um passivo a descoberto de R\$99,1 milhões, bem como apresentou capital circulante negativo de aproximadamente R\$1.260 milhões em 30 de junho de 2023, além de outras situações descritas na nota explicativa nº 1. Adicionalmente, conforme descrito em notas explicativas nº 1 e nº 20(b), em 2 de fevereiro de 2024 foram assinados contratos de compra e venda de ações, objetivando a reestruturação societária das empresas do Conglomerado mediante a transferência do controle acionário da Instituição e demais entidades do Conglomerado. A transação foi aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE em 18 e 21 de março de 2024, e está sujeita à aprovação do BACEN, a qual encontra-se pendente na presente data. Ainda, conforme descrito nas notas explicativas nº 1 e nº 20(b), os ativos operacionais para a continuidade da operação do Will Bank serão transferidos da Instituição para a Will Financeira S.A. Crédito, Financiamento e Investimento no fechamento da operação. A continuidade operacional da Instituição baseia-se principalmente no pressuposto de que a reestruturação societária e transferência de controle será implementada com êxito. No entanto, a efetivação da operação depende de aprovação regulatória do BACEN. Nossa opinião não contém ressalva em função desse assunto.

#### *Desenquadramento aos requerimentos mínimos de capital regulatório*

Chamamos a atenção para o descrito na nota explicativa nº 20(f) às demonstrações contábeis, que descreve sobre o desenquadramento da Instituição em 30 de junho de 2023 quanto aos limites mínimos de capital regulatório, conforme requerido na Circular nº 3.681/13. Nossa opinião não contém ressalva em função desse assunto.

#### **Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor**

A Administração da Instituição é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração, e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Conforme descrito na seção "Base para opinião com ressalvas" acima, concluímos que as outras informações também apresentam distorção relevante pelas mesmas razões com relação aos valores e outros aspectos descritos na referida seção.

# Deloitte.

## Responsabilidades da Administração pelas demonstrações contábeis

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições de pagamento autorizadas a funcionar pelo BACEN e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Instituição e suas controladas continuarem operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Instituição e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

## Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Instituição e de suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Instituição e de suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Instituição e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.

## Deloitte.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do Grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis. Somos responsáveis pela direção, pela supervisão e pelo desempenho da auditoria do Grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 22 de abril de 2024

  
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8

  
Dario Ramos da Cunha  
Contador  
CRC nº 1 SP 214144/O-1

# Relatório da Administração 2023

## Receitas de Intermediação Financeira

As receitas financeiras compostas principalmente por mora, multa, encargos financeiros, *floating* e decorrentes de operações de câmbio totalizaram R\$85 milhões no primeiro semestre de 2023, um crescimento de 83% se comparado ao mesmo período do ano anterior, no qual essas receitas foram de R\$46 milhões.

## Despesas com Intermediação Financeira

As despesas financeiras envolvem as nossas despesas com juros, principalmente despesas de desconto de recebíveis entre as empresas do conglomerado. No primeiro semestre de 2023, esse custo foi de R\$ 111 milhões, 37% acima do registrado no primeiro semestre de 2022, principalmente por conta do aumento da taxa Selic e do volume de recebíveis entre os períodos.

## Resultado de Intermediação Financeira

Decorrente das variações acima expostas, o resultado de intermediação financeira atingiu o montante de R\$21 milhões negativos no primeiro semestre de 2023, ante R\$30 milhões negativos no primeiro semestre de 2022.

## Receitas com Prestação de Serviço

As receitas de serviços, compostas principalmente pela taxa de intercâmbio, derivada do aumento da utilização de nossos cartões, tiveram um aumento de 70%, saindo de R\$77 milhões no primeiro semestre de 2022 para R\$131 milhões no mesmo período de 2023.

## Despesas Gerais e Administrativas

As despesas gerais e administrativas, que englobam também as despesas com pessoal e infraestrutura, alcançaram no primeiro semestre de 2023 um total de R\$369 milhões (somatória das despesas operacionais, subtraindo a receita de prestação de serviços). Esse impacto foi ocasionado devido, principalmente, a um evento relacionado a ajustes patrimoniais em decorrência de Termo de Comparecimento assinado junto ao Banco Central do Brasil em Agosto de 2023 que afetou a linha de outras receitas e despesas operacionais, conforme disposto no item 18.b, e a um resultado negativo da financeira do grupo. Excluindo estes itens, a despesa administrativa cresceu apenas 2% em bases comparáveis. Esse baixo crescimento das despesas se alinha com as políticas de controle e revisão de gastos corporativos, que geraram um crescimento das despesas em nível inferior ao crescimento das receitas da companhia.

## Resultado Líquido

Por conta dos efeitos citados acima, o resultado líquido da companhia foi de R\$255 milhões negativos no primeiro semestre de 2023, ante o resultado também negativo de R\$49 milhões no mesmo período de 2022.

Adicionalmente, a Administração declara, conforme requerido pela Circular BACEN 3068, sua intenção e capacidade financeira da Companhia para manutenção dos títulos destacados em nota explicativa 6 às demonstrações contábeis até os seus vencimentos.

# Balances Patrimoniais

EM 30 DE JUNHO DE 2023 E 31 DE DEZEMBRO DE 2022  
(Em Milhares de Reais - R\$)

<b>Ativo</b>	<b>Nota</b>	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>29.566</b>	<b>176.979</b>
Disponibilidades	5	14.889	158.712
Aplicações Interfinanceiras de Liquidez		14.677	18.267
<b>Instrumentos Financeiros</b>		<b>2.216.780</b>	<b>1.617.139</b>
Títulos e Valores Mobiliários	6	656.343	429.380
Recebíveis de Cartão de Crédito	7	1.571.950	1.204.260
Provisão para Perdas Associadas ao Risco de Crédito	7	(11.513)	(16.501)
<b>Relações Interfinanceiras</b>		<b>3.423</b>	<b>5.869</b>
<b>Outros créditos</b>	<b>8</b>	<b>768.699</b>	<b>736.793</b>
<b>Ativos Fiscais Diferidos</b>	<b>15c</b>	<b>219.520</b>	<b>221.416</b>
<b>Investimentos em Participações em Coligadas e Controladas</b>	<b>9</b>	<b>323.430</b>	<b>346.420</b>
<b>Imobilizado de Uso</b>	<b>10</b>	<b>32.234</b>	<b>31.897</b>
<b>Intangível</b>	<b>11</b>	<b>222.405</b>	<b>174.609</b>
<b>Depreciações e Amortizações</b>	<b>10/11</b>	<b>(46.335)</b>	<b>(39.691)</b>
<b>Total de Ativo</b>		<b>3.769.722</b>	<b>3.271.431</b>
<b>Passivo</b>	<b>Nota</b>	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
<b>Depósitos e Instrumentos Financeiros</b>		<b>3.435.405</b>	<b>2.805.984</b>
Depósitos	12a	50.714	53.786
Relações Interfinanceiras	12b	3.384.691	2.752.198
<b>Provisões e Contingências Passivas</b>	<b>13</b>	<b>4.499</b>	<b>4.017</b>
<b>Outras Obrigações</b>	<b>14</b>	<b>428.921</b>	<b>305.564</b>
<b>Total do Passivo</b>		<b>3.868.825</b>	<b>3.115.565</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>			
Capital Social	16	486.452	486.452
Reservas de Capital	16	17.196	16.686
Prejuízos Acumulados		(602.751)	(347.272)
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>		<b>(99.103)</b>	<b>155.866</b>
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>		<b>3.769.722</b>	<b>3.271.431</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

# Demonstrações do Resultado

SEMESTRES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2023 DE 2022

(Em Milhares de Reais - R\$, exceto o número de ações e (prejuízo) por ação)

	2023	2022
Nota	1º semestre	1º semestre
<b>Receitas de Intermediação Financeira</b>	<b>84.763</b>	<b>46.293</b>
Receitas financeiras de operações de cartão de crédito	17a 71.606	25.389
Resultado de Títulos e valores mobiliários	6c 10.696	20.998
Rendas de Aplicações Interfinanceiras de Liquidez	17a 2.615	-
Rendas de Câmbio	17a (155)	(95)
<b>Despesas de Intermediação Financeira</b>	<b>(111.328)</b>	<b>(81.323)</b>
Despesa de juros e similares	18a (99.503)	(70.686)
Despesa com tarifas e similares	18a (11.825)	(10.637)
<b>Provisão para Perdas Associadas ao Risco de Crédito</b>	<b>4.989</b>	<b>4.605</b>
Reversão de provisão para perdas associadas a recebíveis de cartão de crédito	18a 4.989	4.605
<b>Resultado de Intermediação Financeira</b>	<b>(21.576)</b>	<b>(30.425)</b>
<b>Outras Receitas/Despesas Operacionais</b>	<b>(237.475)</b>	<b>(54.917)</b>
Receita de prestação de serviço	17b 131.824	77.422
Outras despesas relacionadas a crédito	18b (14.322)	(29.607)
Despesas de infraestrutura e processamento de dados	18b (27.294)	(20.288)
Despesas de pessoal	18b (48.400)	(57.267)
Despesas tributárias	15b (13.353)	(4.512)
Despesas de provisões	18b (481)	(625)
Depreciação e amortização	18b (6.670)	(8.189)
Outras despesas administrativas	18b (56.644)	(18.160)
Resultado de Participações em Coligadas e Controladas	9 (96.988)	6.820
Outras receitas e despesas operacionais	18b (105.147)	(511)
<b>Resultado antes de tributos e participações</b>	<b>(259.052)</b>	<b>(85.342)</b>
<b>Tributos e participações</b>	<b>3.573</b>	<b>35.793</b>
IRPJ e CSLL diferidos	15a 3.573	35.793
<b>(Prejuízo) do semestre</b>	<b>(255.479)</b>	<b>(49.549)</b>
Número de Ações	346.917.223	346.917.223
<b>(Prejuízo) por ação (em Reais)</b>	<b>(0,74)</b>	<b>(0,14)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

# Demonstrações do Resultado Abrangente

SEMESTRES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2023 E 2022  
(Em Milhares de Reais - R\$)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	<u>1º semestre</u>	<u>1º semestre</u>
(Prejuízo) do semestre	(255.479)	(49.549)
Resultado Abrangente do semestre	<b>(255.479)</b>	<b>(49.549)</b>

# Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

SEMESTRES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2023 E 2022  
(Em Milhares de Reais - R\$)

	Nota	Capital Social	Reservas de Capital	Prejuízos Acumulados	Total do Patrimônio Líquido
<b>Saldo em 31/12/2021</b>		<b>486.452</b>	<b>14.764</b>	<b>(182.304)</b>	<b>318.912</b>
Pagamentos baseados em ações		–	973	–	973
Resultado do semestre	<b>16</b>	–	–	(49.549)	(49.549)
<b>Saldo em 30/06/2022</b>		<b>486.452</b>	<b>15.737</b>	<b>(231.853)</b>	<b>270.336</b>
<b>Mutações no período</b>		–	<b>973</b>	<b>(49.549)</b>	<b>(48.576)</b>
<b>Saldo em 31/12/2022 (Reapresentado)</b>		<b>486.452</b>	<b>16.686</b>	<b>(347.272)</b>	<b>155.866</b>
Aumento de Capital		–	–	–	–
Pagamentos baseados em ações		–	510	–	<b>510</b>
Resultado do Semestre	<b>16</b>	–	–	(255.479)	<b>(255.479)</b>
<b>Saldo em 30/06/2023</b>		<b>486.452</b>	<b>17.196</b>	<b>(602.751)</b>	<b>(99.103)</b>
<b>Mutações no período</b>		–	<b>510</b>	<b>(255.479)</b>	<b>(254.969)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

# Demonstrações dos Fluxos de Caixa

SEMESTRES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2023 E 2022  
(Em Milhares de Reais - R\$)

		2023	2022
	Nota	1º semestre	1º semestre Reapresentado
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>			
Prejuízo líquido do semestre		(255.479)	(49.549)
<b>Ajustes ao prejuízo</b>			
Depreciação e amortização	18b	6.670	8.189
Despesa com provisão de liquidação duvidosa	18a	(4.989)	(4.605)
Resultado/compensação de tributos diferidos	15a	(3.573)	(35.793)
Provisões legais	18b	481	625
Resultado com fundos de investimento	6c	828	(15.303)
Rateio de despesas do período		(30.101)	(27.856)
Resultado de Participações em Coligadas e Controladas	9	96.988	(6.820)
Pagamentos baseados em ações		510	973
Efeito das mudanças das taxas de câmbio em caixa e equivalentes de caixa		288	-
<b>Resultado Ajustado</b>		<b>(188.378)</b>	<b>(130.138)</b>
<b>Varição em ativos e passivos operacionais</b>			
(Aumento)/Redução em Títulos e Valores Mobiliários	6	(227.791)	(26.262)
(Aumento)/Redução em Recebíveis de Cartão de Crédito	7	(367.690)	(32.514)
(Aumento)/Redução em Outros Créditos	8	6.110	(145.857)
Aumento/(Redução) em Depósitos	12a	(3.072)	2.623
Aumento/(Redução) em Relações Interfinanceiras	12b	632.493	379.369
Aumento/(Redução) em Outras Obrigações	14	123.358	(54.856)
<b>Fluxo de caixa gerado/(aplicado) nas atividades operacionais</b>		<b>(24.970)</b>	<b>(7.635)</b>
<b>Fluxo de caixa de atividades de investimento</b>			
Aumento de Capital em Controlada		(73.998)	(2.000)
(Aumento)/Redução em Imobilizado de Uso e Intangível	10/11	(48.158)	(36.820)
<b>Fluxo de caixa gerado/(aplicado) nas atividades de investimento</b>		<b>(122.156)</b>	<b>(38.820)</b>
<b>Fluxo de caixa de atividades de financiamento</b>			
Obrigações por empréstimos e financiamentos		-	(27)
<b>Fluxo de caixa gerado/(aplicado) nas atividades de financiamento</b>		<b>-</b>	<b>(27)</b>
<b>Aumento/(redução) no Caixa e Equivalentes de Caixa</b>		<b>(147.125)</b>	<b>(46.485)</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa no início do semestre		176.979	103.942
Efeito das mudanças das taxas de câmbio em caixa e equivalentes de caixa		(288)	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no final do semestre		29.566	57.457
<b>Aumento/(redução) no Caixa e Equivalentes de Caixa</b>		<b>(147.125)</b>	<b>(46.485)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

# Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

**PARA OS SEMESTRES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2023 E 2022 E EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022**  
**(Em milhares de reais, exceto se indicado ao contrário)**

## **1. Contexto Operacional**

A Will S.A. Instituição de Pagamento ("Will Pagamento" ou "Companhia"), anteriormente Will S.A. Meios de Pagamento, é constituída na forma de sociedade anônima, domiciliada no Brasil, com sede na Rua Eugênio de Medeiros, nº 303, Cj. 1001, 10º Andar, Condomínio WTORRE UNIDAS TORRE II, Pinheiros, São Paulo - SP - Brasil.

A Companhia faz parte do Conglomerado Prudencial Will Bank (ou "Grupo") do qual também fazem parte a Will Financeira S.A. Crédito, Financiamento e Investimento ("Will Financeira"), o Fundo de investimento em Direitos Creditórios NP Recupera ("Fundo"), a Will Holding Financeira Ltda ("Will Holding") e a Will Produtos Ltda ("Will Produtos"). As operações são conduzidas no contexto de um conjunto de instituições do Grupo que atuam integradamente no mercado financeiro, sendo os benefícios e custos correspondentes aos serviços prestados absorvidos e compartilhados entre as mesmas e realizados no curso normal dos negócios.

A Will Pagamento, tem como objetivo fornecer soluções de pagamento através da emissão e administração de cartões de crédito internacionais com a bandeira Mastercard, e emissão de moeda eletrônica através do serviço de conta de pagamento 100% digital, sem tarifas e com remuneração de 100% da taxa DI, além de outros serviços de pagamento complementares como transferências, pagamentos de boletos, recarga de celular, PIX e saques através de caixas eletrônicos 24 horas.

### **a) Continuidade operacional**

Em linha com a estratégia de crescimento da Companhia, o resultado líquido da Will Pagamento foi de R\$ 255,4 milhões negativos no primeiro semestre de 2023, resultando em um saldo de prejuízos acumulados de R\$ 602,7 milhões e patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto) de R\$ 99,1 milhões naquela data, fluxo de caixa aplicado nas atividades operacionais de R\$ 24,9 milhões, além de um capital circulante negativo de aproximadamente R\$ 1.260 milhões. Este resultado negativo foi decorrente principalmente do aumento do custo de captação, dos investimentos realizados na estrutura administrativa do Grupo e dos indicadores de inadimplência no período, resultando, na Will CFI, no provisionamento para perdas sobre a carteira de crédito no semestre, no valor de R\$ 130 milhões, sendo que parte substancial desses efeitos é decorrente da aplicação da política contábil adotada pela Will CFI consistentemente ao longo dos períodos apresentados, além do provisionamento no valor de R\$ 106 milhões (conforme descrito na nota explicativa nº 8), no contexto do Termo de Compromisso (TC 67/2023), assinado junto ao BACEN em agosto de 2023 (conforme descrito em nota nº 22(b)).

Essa situação levou ao não atendimento, em 30 de junho de 2023, dos requerimentos de capital regulatório, como apresentado em nota explicativa nº 20(f). Adicionalmente, a partir de julho de 2023 entrou em vigor a Resolução BCB nº 199 (cujo prazo de vigência foi postergado pela Resolução BCB nº 258), que estabelece nova metodologia para apuração do Patrimônio de Referência (PR) para conglomerado prudencial classificado como Tipo 3, conforme estabelecido na Resolução BCB nº 197, de 11 de março de 2022, mantendo-se o desenquadramento do PR da Companhia.

No que se refere a gestão de liquidez, o Grupo Will cumpriu os requerimentos da política de manutenção de reserva de pelo menos 120% do caixa mínimo diário, além de realizar reservas adicionais, que foram relevantes para conter impactos gerados substancialmente pelos efeitos do TC 67/2023, bem como manter um fluxo recorrente de acesso às captações com corretoras parceiras e estabilidade financeira. Para complementar a busca de caixa no mercado, o Grupo Will contratou linhas de captações a prazo firmadas junto ao Banco Master S.A. em dezembro de 2023. Atualmente, os níveis de caixa mínimo diários do Grupo Will estão, em média, acima de 150% do caixa mínimo, de acordo com a política de liquidez vigente.

Em conformidade com o plano de capital publicado nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 para garantir a estabilidade financeira e continuidade operacional das empresas integrantes do Conglomerado Will, além da contratação de linhas de captações mencionadas acima, em fevereiro de 2024 foram assinados contratos de compra e venda de ações entre os atuais controladores e investidores e Reag Bank Holding Financeira Ltda. ("Reag"), assim como entre os investidores e BANIF – Banco Internacional do Funchal (Brasil), S.A., integrante do conglomerado do Banco Master ("Banif"), objetivando a reestruturação societária a partir da mudança do controle acionário da Companhia e demais empresas do Conglomerado Will (conforme descrito em nota explicativa nº 22 (b)). A reestruturação societária e a transferência de controle, aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE") em 18 e 21 de março de 2024, encontra-se sujeita à aprovação do BACEN. Adicionalmente, em conexão com a assinatura dos referidos contratos para fins de reestruturação societária do Conglomerado Will, foram reestabelecidas as linhas de captação de recursos com algumas das corretoras parceiras, anteriormente suspensas, possibilitando a renovação e atração de novos investimentos.

Diante dos pontos expostos, a Administração, baseada na expectativa de que os novos acionistas tomarão as medidas saneadoras necessárias para a condução dos negócios, acredita que a reestruturação societária e a venda de controle acionário (nota explicativa nº 22 (b)), irrevogável e irretroatável, sujeita à aprovação do BACEN vai melhorar significativamente a situação patrimonial da Companhia, equacionar o atendimento aos requisitos mínimos de capital regulatório e manter o seu acesso a linhas de crédito compatíveis com suas necessidades de recursos e gestão de liquidez.

Contudo, como a efetivação da reestruturação societária e transferência de controle ainda depende da aprovação do BACEN, existe este condicionante relevante de incerteza que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional do Conglomerado Will. Se a reestruturação societária e transferência de controle não for aprovada, o Grupo poderá não ter sucesso em financiamento ou capital adicional de que necessita, o que pode ocasionar um risco de solvência patrimonial e comprometer a continuidade operacional no longo prazo. O uso, pela Administração, do pressuposto de continuidade operacional, foi feito baseado na premissa de que a reestruturação societária e transferência de controle será aprovada.

Em complemento às informações sobre a reestruturação societária detalhada acima, destacamos que os resultados apresentados no segundo semestre de 2023 do Conglomerado Will (não auditado), apresentam lucro líquido e fluxo de caixa positivos.

As demonstrações contábeis não incluem quaisquer ajustes que possam resultar das incertezas anteriormente mencionadas.

## **2. Apresentação das Demonstrações Contábeis**

As demonstrações contábeis da Companhia para o semestre findo em 30 de junho de 2023 foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, observando as diretrizes estabelecidas pela Lei das Sociedades Anônimas nº 6.404/76, com alterações da Lei nº 11.638/07, em conjunto com as diretrizes estabelecidas pelo Banco Central do Brasil ("BACEN" ou "BCB") e Conselho Monetário Nacional ("CMN") e modelo do documento previsto no Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional COSIF. Para fins de divulgação dessas demonstrações contábeis, a Companhia considerou o disposto na Resolução BCB nº 2 de 12 de agosto de 2020.

Em aderência ao processo de convergência com as normas internacionais de contabilidade ("IFRS"), o Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC emitiu pronunciamentos relacionados ao processo de convergência contábil internacional, aprovados pela CVM, porém nem todos os pronunciamentos foram recepcionados pelo BACEN. Desta forma a Will Pagamento, na elaboração das suas demonstrações contábeis, considerou os seguintes pronunciamentos sumarizados abaixo:

<b>Pronunciamento</b>	<b>Resolução</b>
PC 00 (R1) - Estrutura Conceitual para Elaboração e Divulgação de Relatório Contábil-Financeiro	BCB 120/21
CPC 01 - Redução ao Valor Recuperável de Ativos	BCB 120/21
CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa	BCB 2/20
CPC 05 (R1) - Divulgação sobre Partes Relacionadas	BCB 2/20
CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro	BCB 120/21
CPC 24 - Eventos Subsequentes	BCB 2/20
CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes	BCB 09/20
CPC 33 (R1) - Benefícios a Empregados	BCB 59/20
CPC 41 - Resultado por ação	BCB 2/20
CPC 46 - Mensuração do Valor Justo	BCB 120/21
CPC 47 - Receita de Contrato com cliente	BCB 120/21

O BACEN também editou normas proprietárias que incorporam parcialmente os pronunciamentos emitidos pelo CPC e são aplicáveis às demonstrações contábeis:

<b>Norma BCB</b>	<b>Pronunciamento CPC Equivalente</b>
Res. BCB n.º 07/2020 - Reconhecimento contábil e mensuração dos componentes do ativo intangível.	CPC 04 (R1)
Res. BCB n.º 06/2020 - Reconhecimento e registro contábil dos componentes do ativo imobilizado de uso.	CPC 27

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no princípio da continuidade, como descrito na nota 01 (a), usando a convenção de custo histórico, exceto quando informado de outra forma, conforme descrito no resumo de práticas contábeis. O custo histórico geralmente é baseado no valor das contraprestações pagas em troca de ativos.

#### **Moeda funcional**

Os números apresentados nas demonstrações contábeis da Companhia são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a entidade gera e despende caixa ("moeda funcional"). As demonstrações contábeis são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia e controlada.

#### **Normas emitidas, aplicáveis ou a serem aplicadas em períodos futuros**

##### Resolução BCB nº 219 de 30/03/2022

A resolução dispõe sobre os conceitos e critérios contábeis aplicáveis a instrumentos financeiros, bem como para a designação e o reconhecimento das relações de proteção (contabilidade de hedge) pelas administradoras de consórcio e pelas instituições de pagamento autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

A Will Bank S.A. Instituição de Pagamento iniciou a avaliação dos impactos de adoção os itens normativos vigentes a partir de 01.01.2025, os quais serão objeto de divulgação específica nas notas explicativas às demonstrações contábeis do exercício de 2024, conforme requerido pelo art. 69 dessa Resolução, bem como elaborou plano para a implementação da regulamentação contábil (plano), conforme requerido pelo art. 67.

A Will Pagamento realizou a análise do normativo e mapeou diversos processos impactados. O ciclo de vida do plano parte do mapeamento e definições, seguindo para modelagem e implementação, finalizando na gestão.

- I. Mapeamento: levantamento das unidades estratégicas e funcionários envolvidos no projeto; dos produtos financeiros; dos sistemas corporativos que serão impactados; do gerenciamento dos riscos envolvidos em todo o projeto.
- II. Definições: atualização dos critérios para alocação em estágios e baixa em virtude de perdas esperadas associadas ao risco de crédito.
- III. Modelagem: elaboração da metodologia de taxa de juros efetivas para os instrumentos financeiros; dos modelos para apuração dos parâmetros de risco e da metodologia para cálculo da provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito; revisão dos modelos de negócios.
- IV. Implementação: estruturação da informação, homologação, teste e implementação em ambiente corporativo de TI dos critérios para alocação em estágios e baixa do ativo quando sua recuperação for julgada improvável; dos ajustes tributários; dos parâmetros de riscos e da provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito e consolidação da informação para contabilização, tributação, reportes e gestão.

A elaboração do plano considerou às informações disponíveis até o momento de sua confecção, adotando como premissas expectativas e necessidades de publicações de leis e normas específicas sobre determinados temas, dentre os quais destacamos: o novo plano de contas contábil, o detalhamento da metodologia a ser adotada para classificação dos instrumentos financeiros e o estabelecimento de parâmetros para mensuração da perda associada ao risco de crédito.

Resolução BCB nº 178/22 - Dispõe sobre critérios contábeis aplicáveis às operações de arrendamento mercantil contratadas, na condição de arrendatária, pelas administradoras de consórcio e pelas instituições de pagamento. Vigência a partir de 01 de janeiro de 2025.

Resoluções BCB nº 197/22, 198/22, 199/22, 200/22, 201/22 e 202/22 - Dispõe sobre novas regras prudenciais para conglomerados financeiros liderados por instituições de pagamento, harmonizando exigências regulatórias de capital já existentes para instituições financeiras. Aplicáveis a partir de janeiro de 2023 e implementação completa a partir de janeiro de 2025.

#### **Reapresentação das demonstrações comparativas relativas ao exercício de 2022**

Devido a ajuste de reclassificação entre linhas na DFC, referente a inclusão das rendas com fundos de investimento e dos pagamentos baseados em ações como item de ajuste ao resultado líquido, abaixo demonstramos a reapresentação dos valores referentes ao 1º semestre de 2022, sem impacto no total do fluxo de caixa gerado pelas atividades operacionais para a período:

<i>Demonstrações dos Fluxos de Caixa</i>	<b>1º Semestre/2022 Publicado</b>	<b>1º Semestre/2022 Reapresentado</b>
<b>Ajustes do resultado líquido</b>		
Resultado com fundos de investimento	-	(15.303)
Pagamento baseado em ações	-	973
<b>Resultado Ajustado</b>	<b>(115.809)</b>	<b>(130.138)</b>
<b>Variação em ativos e passivos operacionais</b>		
(Aumento)/Redução em Títulos e Valores Mobiliários	(41.565)	(26.262)
<b>Fluxo de caixa gerado/aplicado nas atividades de financiamento</b>	<b>946</b>	<b>27</b>
Pagamentos baseados em ações	973	0

#### **Aprovação das demonstrações contábeis**

As demonstrações contábeis da Companhia para o semestre findo em 30 de junho de 2023 foram aprovadas e autorizadas para a emissão pela Diretoria da Companhia, em 22 de abril de 2024, considerando os eventos subsequentes ocorridos até esta data.

### **3. Principais práticas Contábeis**

As práticas contábeis adotadas pela Will Pagamento são aplicadas de forma consistente em todos os períodos apresentados nestas demonstrações contábeis.

**a) Apuração do Resultado**

Em conformidade com o regime de competência, as receitas e as despesas são reconhecidas na apuração do resultado do período a que pertencem e, quando se correlacionam, de forma simultânea, independentemente de recebimento ou pagamento. As operações formalizadas com encargos financeiros pós-fixados são atualizadas pelo critério pro rata die, com base na variação dos respectivos indexadores pactuados, e as operações com encargos financeiros pré-fixados estão registradas pelo valor de resgate, retificado por conta de rendas a apropriar ou despesas a apropriar correspondentes ao período futuro. As receitas de tarifas e similares, composta principalmente pela taxa de intercâmbio gerada através da utilização dos cartões em compras. As operações indexadas a moedas estrangeiras são atualizadas até a data do balanço pelo critério de taxas correntes.

**b) Ativos e Passivos não circulantes**

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor poderá ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridas. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. Conforme Resolução BCB 02/21, as quebras de circulante e não circulante foram evidenciadas na sua respectiva nota explicativa.

**c) Disponibilidade**

Para fins da demonstração dos fluxos de caixa, equivalentes de caixa correspondem aos saldos de aplicações interfinanceiras de liquidez com conversibilidade imediata, sujeito a um insignificante risco de mudança de valor e com prazo original igual ou inferior a noventa dias.

**d) Aplicações Interfinanceiras de Liquidez**

São demonstradas pelos valores de realização e/ou exigibilidade, incluindo os rendimentos, encargos e variações monetárias ou cambiais auferidos e/ou incorridos até a data do balanço, calculados pro rata dia, a liquidez dessas aplicações são realizadas em até 90 dias.

**e) Títulos e valores mobiliários**

Os títulos e valores mobiliários são avaliados e classificados de acordo com os critérios estabelecidos pela Circular nº 3.068/01 do BACEN. E são classificados nas seguintes categorias:

**i) Títulos para negociação**

Adquiridos com o propósito de serem ativos e frequentemente negociados, sendo que os rendimentos auferidos e o ajuste ao valor de mercado são reconhecidos em contrapartida ao resultado do período. Independentemente do prazo de vencimento, os títulos para negociação são classificados no ativo circulante.

**ii) Títulos disponíveis para venda**

São títulos e valores mobiliários que poderão ser negociados, porém não são adquiridos com o propósito de serem ativos e frequentemente negociados, avaliados pelo valor justo em contrapartida à conta destacada do Patrimônio Líquido dentro de outros resultados abrangentes.

**iii) Títulos mantidos até o vencimento**

São adquiridos com a intenção e capacidade financeira para sua manutenção em carteira até o vencimento. São avaliados pelo custo de aquisição, sendo os rendimentos auferidos reconhecidos no resultado do semestre e não havendo atualização para o valor justo.

As classificações dos títulos foram alteradas para alinhamento com as diretrizes acima.

**f) Recebíveis de cartão de crédito**

Os recebíveis de cartão de crédito são ativos financeiros não derivativos, com pagamentos fixos ou determináveis, não cotados em um mercado ativo. Após a mensuração inicial, esses ativos financeiros são contabilizados ao custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos (taxa de juros efetiva), menos a perda por redução ao valor recuperável. As perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas como despesa no resultado.

A Administração avalia periodicamente os riscos na realização das contas a receber e constitui provisão em montante considerado suficiente para cobrir eventuais perdas, considerando, principalmente, a expectativa com base no histórico de perdas. Carteiras de crédito da Will Pagamento tem a classificação de risco atribuída em no mínimo o rating A e sofrem os efeitos de arrasto das operações estão registradas na Will Financeira, seguindo as regras de provisionamento do Banco Central do Brasil (Resolução 2.682).

**g) Valor justo dos Instrumentos Financeiros**

O valor justo é considerado o preço que seria recebido por um ativo ou pago por um passivo em uma transação celebrada entre partes de uma transação no mercado. Existem três diferentes níveis de hierarquia de valor justo usados para classificação dos instrumentos financeiros, que são descritas abaixo:

Nível 1: quando a avaliação é baseada em preços cotados em mercados líquidos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: a avaliação é baseada em preços observáveis no mercado, como preços cotados para ativos ou passivos similares, preços cotados em mercados que não estão ativos ou outros dados observáveis que podem ser validados;

Nível 3: a avaliação é realizada a partir de técnicas que utilizam premissas significativas, não observáveis no mercado. Estas técnicas podem ser: metodologias de fluxo de caixa descontados, avaliação relativa ou outras técnicas semelhantes.

**h) Despesas antecipadas**

As despesas antecipadas estão relacionadas a serviços ou produtos pagos de forma antecipada, e nos quais os direitos e benefícios ou serviços ocorrerão nos períodos futuros, portanto, estes valores são amortizados ao longo do tempo conforme os direitos e benefícios são transferidos para a Will Pagamento. Estão presentes nesse grupo as despesas referentes aos custos de originação das operações de cartão de crédito. Os custos relacionados ao cartão de crédito são amortizados de forma linear de acordo com o estudo da estimativa de vida do cliente na Companhia, atualizado semestralmente.

**i) Valores pendentes de liquidação**

Os valores pendentes de liquidação estão relacionados a liquidações futuras de serviços ou produtos entre a Will Pagamento e suas contrapartes, inclusive com partes relacionadas.

**j) Investimentos em controladas**

Os investimentos em controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, enquanto os demais investimentos pelo custo histórico.

**k) Imobilizado de uso**

Avaliado ao custo histórico, deduzido das respectivas depreciações acumuladas e perdas de redução ao valor recuperável. A depreciação é calculada pelo método linear com base na vida útil econômica dos itens. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados anualmente, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. A vida útil dos itens de imobilizado são: (I) Móveis e utensílios - 10 anos; (II) Máquinas e Equipamentos de Informática - 5 anos; (III) Benfeitoria em imóveis de terceiros - 5 anos; (IV) Instalações - 10 anos; e (V) Veículos - 5 anos.

Custos subsequentes são incorporados ao valor residual do imobilizado ou reconhecidos como item específico, conforme apropriado, somente se os benefícios econômicos associados a esses itens forem prováveis e os valores mensurados de forma confiável. Demais reparos e manutenções são reconhecidos diretamente no resultado, quando incorridos.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado.

**l) Intangível**

O Ativo Intangível corresponde aos ativos não monetários identificáveis sem substância física, adquiridos ou desenvolvidos pela Companhia destinados à manutenção da Companhia ou exercidos com essa finalidade. Os critérios de registro e tratamento desses ativos são estabelecidos pela Resolução BCB 07 de 12/008/2020.

A Will Pagamento, ao longo de suas atividades, desenvolve internamente itens sem substância física, destinados à manutenção da instituição ou exercidos com essa finalidade resultante de desenvolvimento interno que gerará benefícios econômicos futuros esperados. Além de ser possível determinar com confiabilidade o custo desses ativos.

O intangível registrado pode incluir novas interfaces a serem disponibilizadas ao usuário, incluindo ampliação das funcionalidades do aplicativo, novos produtos que geram receita futura, melhoria nas integrações para facilitar a navegação do cliente e por consequência a diminuição do custo de atendimento. O valor ativado como intangível, em sua maioria, se trata do custo de remuneração atrelado aos profissionais diretamente envolvidos no desenvolvimento dos projetos, é efetuado uma avaliação de impairment semestralmente por meio de fluxo de caixa descontado a existência dos sistemas via códigos ativos.

As licenças de software são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que estejam prontos para sua utilização também constam no ativo tangível.

**m) Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros**

Os ativos não financeiros são avaliados ao fim de cada período, com o intuito de identificar evidências de desvalorização em seu valor contábil. Caso se tenha algum indicativo, a Companhia deve estimar o valor recuperável do ativo e tal perda é reconhecida imediatamente na Demonstração de Resultado do Semestre ("DRE").

O valor recuperável de um ativo é definido como maior montante entre o seu valor justo e o seu valor em uso. É reconhecida uma perda por "impairment" se o valor de contabilização de um ativo ou de uma unidade geradora de caixa excede seu valor recuperável. Uma unidade geradora de caixa é o menor grupo identificável de ativos que gera fluxos de caixa substancialmente independentes de outros ativos e grupos.

Entendemos que existe apenas uma unidade geradora de caixa na Companhia, considerando o modelo de negócio no qual nossos clientes precisam adquirir um cartão de crédito para ter acesso aos produtos do Grupo Will.

Não foram identificadas evidências ou indicativos de impairment durante o semestre findo em 30 de junho de 2023.

**n) Depósitos**

Correspondem aos valores de depósitos realizados por clientes. Esses depósitos estão inseridos no contexto normativo de conta de pagamento pré-paga.

**o) Relações Interfinanceiras**

Representadas pelos valores das transações realizadas pelos titulares de cartões de crédito, sendo os saldos de contas a pagar à bandeira Mastercard, deduzidos das taxas de administração e outras tarifas relacionadas.

**p) Empréstimos e Financiamentos**

Os empréstimos e financiamentos estão sujeitos à atualização monetária, segundo os índices contratuais. Os juros incorridos são reconhecidos "*pro rata temporis*". Os compromissos contratuais com juros pré-fixados são considerados pelo valor presente, calculado segundo as taxas e prazos contratuais "*pro rata die*".

### q) Cessão de recebíveis

A Companhia efetua cessões de crédito a partes relacionadas, de acordo com a Resolução BCB nº 270/2022 e alterações, que estabelecem procedimentos para classificação, registro contábil e divulgação de operações de venda ou de transferência de ativos financeiros, classificadas em categoria de operações com transferência substancial dos riscos e benefícios.

Nesse sentido, o ativo financeiro objeto de venda ou de transferência é baixado do título contábil utilizado para registro da operação original e o resultado apurado na negociação, positivo ou negativo, é apropriado de forma diferida no resultado do período.

### r) Imposto de Renda e Contribuição Social - correntes e diferidos

O imposto de renda pessoa jurídica (IRPJ) e a contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL) corrente se originam dos impostos a serem recolhidos ou recuperados dentro do semestre.

Os créditos tributários e passivos diferidos são calculados, basicamente, sobre as diferenças temporárias entre o resultado contábil e o fiscal, sobre os prejuízos fiscais, base negativa da contribuição social e ajustes ao valor de mercado de títulos. O reconhecimento dos créditos tributários e passivos diferidos é efetuado pelas alíquotas aplicáveis ao período em que se estima a realização do ativo e/ou a liquidação do passivo.

Os créditos tributários sobre base de cálculo com prejuízo serão realizados de acordo com a geração de lucros tributáveis, observando o limite de 30% do lucro real e da base de cálculo da CSLL do período-base. Os créditos tributários são reconhecidos contabilmente com base nas expectativas atuais de realização, fundamentados através dos estudos técnicos realizados pela administração.

A provisão para Imposto de Renda é constituída à alíquota-base de 15% do lucro tributável, acrescido de 10% do adicional de IRPJ sob o excedente de R\$240 (duzentos e quarenta mil reais). A CSLL é constituída à alíquota de 15% do lucro tributável.

Em 28.04.2022 foi publicada a medida provisória (MP) nº 1.115, convertida em Lei nº 14.446, que alterou a Lei nº 7.689/1988 para majorar a alíquota da CSLL devida pelas pessoas jurídicas do setor financeiro. A CSLL foi fixada em 16%, até 31.12.2022, nos casos das pessoas jurídicas referidas nos incisos II ao VII do parágrafo 1º do art. 1º da Lei Complementar nº 105/2001, retornando a 15% a partir de 01 de janeiro de 2023.

### s) Ativos e passivos contingentes, provisões e obrigações legais

Ativos e passivos contingentes são direitos e obrigações potenciais decorrentes de eventos passados, que será apenas confirmada pela ocorrência ou não de um ou mais eventos futuros incertos não totalmente sob controle da Companhia.

Os ativos contingentes não são reconhecidos no balanço, exceto quando a Will Pagamento entender que a sua realização for praticamente certa, e geralmente correspondem a ações com decisões favoráveis em julgamento final e inapelável, finalização de processo em decorrência de liquidação por pagamento ou como resultado de um acordo para compensar um passivo existente.

Já provisões são reconhecidas nas demonstrações contábeis, quando for considerado provável o risco de perda de uma ação judicial ou administrativa, com uma provável saída de recursos para liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança.

Os passivos contingentes são classificados de acordo com a probabilidade de perda:

- **Provável:** são reconhecidas provisões no passivo;
- **Possível:** são divulgados nas demonstrações contábeis, mas não são constituídas provisões; e
- **Remoto:** não requerem provisão e nem divulgação.

As obrigações legais decorrem de processos judiciais relacionados às obrigações tributárias, cujo objeto de contestação é sua legalidade ou constitucionalidade que, têm os seus montantes reconhecidos integralmente nas demonstrações contábeis.

**t) Outros passivos**

Demais passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos financeiros, ajustado ao seu valor presente.

**u) Demonstração dos fluxos de caixa**

A demonstração dos fluxos de caixa reflete as modificações no caixa e equivalentes de caixa que ocorreu no período apresentado utilizando o método indireto.

**v) Pagamentos baseados em ações**

Os benefícios concedidos referentes ao programa de pagamentos baseados em ações e opções de ações são mensurados pelo valor justo na data da outorga por referência ao valor justo dos instrumentos patrimoniais concedidos. O valor justo na data da outorga é contabilizado de forma linear ao longo do período de aquisição, com base na estimativa das ações que eventualmente serão adquiridas, com efeito no resultado do período e contrapartida correspondente no patrimônio líquido, como reserva de capital. A Companhia revisa as estimativas quanto ao número de opções que devem ser adquiridas, com consequente reconhecimento do impacto da revisão das estimativas no resultado, em contrapartida ao patrimônio líquido.

**w) Resultado por ação**

O cálculo do resultado por ação da Will Pagamento é calculado dividindo-se o lucro líquido atribuível aos acionistas pelo número de ações ordinárias e preferenciais totais em circulação no final do exercício aplicável.

**x) Resultados recorrentes/não correntes**

Conforme definido pela Resolução BCB n.º 2/2020, resultados não recorrentes são aqueles que não estão relacionados ou estão relacionados apenas de forma incidental com as atividades típicas da instituição, e não estão previstos para que ocorram com frequência em exercícios futuros.

## **4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas**

**a) Julgamentos**

A preparação das demonstrações contábeis da Companhia requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como a divulgação de passivos contingentes, na data-base das demonstrações contábeis. Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem vida útil do ativo imobilizado e do intangível, bem como a recuperabilidade desses ativos, provisão para créditos de liquidação duvidosa, realização de créditos tributários, provisão para redução ao valor recuperável de ativos, provisão para demandas judiciais e o valor justo dos instrumentos financeiros.

**b) Estimativas e premissas**

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas abaixo:

**i) Vida útil de ativos imobilizado e intangível**

A Companhia revisa anualmente a estimativa de vida útil dos itens do ativo imobilizado e intangível levando em consideração as condições de uso/desgaste, obsolescência tecnológica, manutenção e política de substituição.

**ii) Provisões legais para processos cíveis, fiscais e trabalhistas**

A Companhia reconhece provisão para causas trabalhistas, cíveis e fiscais. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais

e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados internos e externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados em razão de imprecisões inerentes ao processo da sua determinação. A Companhia revisa as estimativas e as premissas pelo menos anualmente.

### iii) Perda para redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo estas evidências identificadas e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. Essas perdas são lançadas ao resultado do semestre quando identificadas.

O valor contábil de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflete o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

### iv) Valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido em mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível. Contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados observáveis como, por exemplo, indicadores de liquidez, indicadores de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado pelos instrumentos financeiros.

### v) Provisão para créditos de liquidação duvidosa

A provisão de crédito é classificada de acordo com o julgamento da Administração quanto ao nível de risco. Para tanto leva-se em consideração os parâmetros estabelecidos pela Resolução CMN nº 2.682/1999, que requer a análise periódica da carteira e sua classificação em nove níveis de risco (rating), sendo AA (risco mínimo) e H (risco máximo), bem como a classificação das operações com atraso superior a 15 dias como operações em curso anormal.

A provisão é considerada suficiente pela Administração e atende ao requisito mínimo estabelecido pela Resolução CMN nº 2.682/1999.

### vi) Realização de tributos fiscais diferidos

A realização e a manutenção do registro contábil dos tributos fiscais diferidos, nos termos da Resolução BCB nº 15/20, dependem, dentre outros fatores, da expectativa da geração de lucros tributáveis futuros, baseados em estudo técnico que demonstre a realização do ativo fiscal diferido no prazo máximo de 10 anos, atualizados semestralmente.

## 5. Caixa e equivalentes de caixa

	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
<b>Disponibilidades</b>		
Depósitos Bancários	13.231	156.997
Depósitos no Exterior em Moedas Estrangeiras	1.658	1.715
	<b>14.889</b>	<b>158.712</b>
<b>Aplicações Interfinanceiras de Liquidez</b>		
LFT - Vinculadas a Saldos em Conta Pré-paga	14.677	18.267
	<b>14.677</b>	<b>18.267</b>
<b>Total</b>	<b>29.566</b>	<b>176.979</b>

## 6. Títulos e valores mobiliários

### a) Composição

Os instrumentos financeiros estão representados por títulos públicos federais e fundos de investimentos, integrantes da carteira própria da Will Pagamento e estão classificados nas categorias de mantidos até o vencimento, mantidos para negociação e disponíveis para venda e podem ser assim demonstrados:

	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
		<b>Reapresentado</b>
<b>Disponível para venda</b>	<b>378.085</b>	<b>84.142</b>
Certificados de Depósito Bancário	211.132	8.711
Títulos dados em Garantia - Outros	166.953	75.431
<b>Mantidos até o vencimento (i)</b>	<b>164.427</b>	<b>154.377</b>
Títulos dados em Garantia - LFT	126.135	118.438
Títulos Vinculados a Saldos em Conta Pré-paga - LFT	38.292	35.940
<b>Para negociação</b>	<b>113.831</b>	<b>190.861</b>
Cotas de Fundo em Direitos Creditórios - FIDC Recupera (ii)	113.831	190.861
<b>Total</b>	<b>656.343</b>	<b>429.380</b>
<b>Circulante</b>	<b>239.966</b>	<b>190.861</b>
<b>Não circulante</b>	<b>416.377</b>	<b>238.519</b>

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a administração procedeu a reclassificação dos ativos dados em garantia por arranjo Mastercard, da categoria de Mantido para Negociação para Disponível para Venda. Não houve reclassificação de títulos e valores mobiliários dentre as categorias acima apresentadas no semestre findo em 30 de junho de 2023.

- i. As LFTs demonstradas já apresentam o seu valor de curva, são contabilizadas pelo de valor de compra mais rentabilidade e por serem classificadas como mantidas até o vencimento não são elegíveis à marcação a mercado.
- ii. A Instituição é a única cotista do Fundo de Investimento em Direitos Creditórios NP Recupera, o qual adquire direitos creditórios inadimplidos da Will Financeira, controlada integral da Instituição, os quais são avaliados a valor justo anualmente com base em laudo de avaliação emitido por empresa especializada. Esses direitos creditórios, integrantes da carteira do fundo, totalizam o montante de R\$ 120.911 em 30 de junho de 2023 (R\$ 127.021 em 31 de dezembro de 2022).

**b) Composição da Carteira de Títulos e Valores Mobiliários por vencimento**

	30/06/2023		31/12/2022	
	Até 1 ano	De 1 ano a 3 anos	Valor Contábil	Valor Contábil
<b>Disponível para venda</b>				
Certificados de Depósito Bancário	–	211.132	211.132	8.711
Títulos dados em Garantia - Outros	–	166.953	166.953	75.431
<b>Mantidos até o vencimento (i)</b>				
Títulos dados em Garantia - LFT	126.135	–	126.135	118.438
Títulos Vinculados a Saldos em Conta Pré-paga - LFT	–	38.292	38.292	35.940
<b>Para negociação</b>				
Cotas de Fundo em Direitos Creditórios - FIDC Recupera	113.831	–	113.831	190.861
<b>Total</b>	<b>239.966</b>	<b>416.377</b>	<b>656.343</b>	<b>429.380</b>

**c) Resultado de Títulos e Valores Mobiliários**

	2023	2022
	1º Semestre	1º Semestre
Resultados de cotas de fundos de investimento	(828)	15.303
Rendas de Títulos de Renda Fixa	11.524	5.695
<b>Total</b>	<b>10.695</b>	<b>20.998</b>

**7. Recebíveis de Cartão de Crédito**

	30/06/2023	31/12/2022
Valores a receber cartão de crédito - faturado (a)	245.893	1.014.211
Valores a receber cartão de crédito - a faturar (b)	3.128.038	1.710.951
(-) Venda de autorizações (c)	(1.801.982)	(1.520.902)
<b>Total de Recebíveis de Cartão de Crédito</b>	<b>1.571.950</b>	<b>1.204.261</b>
Provisão para Perdas Associadas ao Risco de Crédito (d)	(11.513)	(16.501)
<b>Total de Provisão para Perdas</b>	<b>(11.513)</b>	<b>(16.501)</b>
Circulante	1.560.437	1.187.760
Não Circulante	–	–

(a) Faturas emitidas aos clientes do cartão Pag e Will ainda não vencidas;

(b) Compras realizadas pelos clientes do cartão de crédito que até a data base desta demonstração financeira não foram faturadas;

(c) A Companhia possui um processo de venda de recebíveis sem direito de regresso junto a Will Financeira, que consiste na antecipação de valores de compras realizadas pelos clientes do cartão de crédito que estão em aberto. No semestre findo em 30 de junho de 2023 registramos nas despesas com vendas de recebíveis, na rubrica "Despesas de Juros e Similares", o montante de R\$99.146 (R\$69.857 em junho de 2022).

(d) A provisão para perdas com recebíveis de cartão de crédito é constituída sobre o saldo das operações, com base em uma estimativa elaborada pela Administração.

**a) Composição do Recebíveis de Cartão de Crédito por rating**

Nível de Risco	30/06/2023	31/12/2022
	Carteira	Carteira
A	1.550.903	1.072.028
B	6.690	63.841
C	5.425	56.936
D	3.143	3.607
E	2.404	2.940
F	1.338	2.225
G	742	2.649
H	1.305	34
<b>Total Geral</b>	<b>1.571.950</b>	<b>1.204.260</b>
<b>Circulante</b>	<b>1.571.950</b>	<b>1.204.260</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**b) Constituição da Provisão para Perdas com Carteira de Crédito por níveis de risco**

Conforme facultado na Resolução CMN nº 2.682/99, por se tratar de operações com valor abaixo de R\$ 50.000 (cinquenta mil reais), essas operações são inicialmente classificadas no nível de risco "A", sendo reclassificadas para níveis de risco "B" até "H" em decorrência da eventual inadimplência verificada nesses contratos.

A provisão para perdas com carteira de crédito é constituída sobre o saldo da carteira das operações de crédito, o mínimo requerido pela Resolução CMN nº 2.682/99.

Os saldos contábeis das operações de crédito, considerando os níveis estabelecidos em função da política de provisionamento, ficaram assim segregados:

Nível de Risco	30/06/2023	31/12/2022
	PDD Total	PDD Total
A	(7.754)	(5.360)
B	(67)	(638)
C	(163)	(1.708)
D	(314)	(361)
E	(721)	(882)
F	(669)	(1.113)
G	(520)	(1.854)
H	(1.305)	(4.585)
<b>Total Geral</b>	<b>(11.513)</b>	<b>(16.501)</b>

**8. Outros Créditos**

	30/06/2023	31/12/2022
Despesas antecipadas (a)	150.744	142.698
Valores a receber - sistema financeiro (b)	227.741	124.945
Valores pendentes de liquidação (c)	111.578	166.623
Impostos e contribuições a compensar (d)	9.720	8.395
Compensação a receber (e)	263.842	289.384
Depósitos judiciais	284	144
Diversos	4.790	4.604
<b>Total</b>	<b>768.699</b>	<b>736.793</b>
<b>Circulante</b>	<b>393.279</b>	<b>280.786</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>375.420</b>	<b>456.007</b>

- (a) Trata-se principalmente de gastos referentes a custos de emissão de cartão de crédito, incluindo custos com impressão, embalagem, envio entre outros. As despesas são amortizadas com base no prazo de vida útil média do relacionamento do cliente ativo com o Will;

- (b) Valores pagos antecipadamente para realização de serviços financeiros e recargas de celulares aos clientes ou a receber de outros participantes do sistema financeiro;
- (c) Valores essencialmente correspondentes a compartilhamento de serviços a receber junto a ex-controladores (Avista Administradora de Cartões de Crédito Ltda. - Avista), sobre os quais foram provisionados R\$ 106.550, considerando-se os impactos da substituição da integralidade dos recebíveis mantidos com a Avista por cotas do FIDC Azo (Nota 22a) em julho de 2023 e consequentemente extinção das garantias anteriormente constituídas, no contexto do Termo de Comparecimento firmado junto do BACEN.
- (d) Inclui valor a ressarcir junto a Avista, no montante de R\$ 2.496 (2022 - R\$ 2.496) no recolhimento de tributos;
- (e) Refere-se a valores a receber por acordo firmado com ex-controladores (Avista), relacionados a segregação de saldos da cisão (Nota 1) com vencimentos até começo de 2027, os quais foram liquidados mediante substituição por cotas do FIDC Azo (Nota 22a) em julho de 2023 e consequentemente extinção das garantias anteriormente constituídas.

Em 30 de junho de 2023, o saldo total a receber junto a Avista totalizava R\$ 377.916 (31 de dezembro de 2022 - R\$ 438.960), líquido de provisão de R\$ 106.550 (31 de dezembro de 2022 - nil).

## 9. Investimentos

	30/06/2023				
	Resultado Líquido	Patrimônio Líquido Ajustado	%	Investimentos	Resultado de Investimentos
Will Produtos Ltda	(130)	5.448	100	5.448	(130)
Will Holding Financeira Ltda	(96.858)	317.982	100	317.982	(96.858)
<b>Total</b>	<b>(96.988)</b>	<b>323.430</b>		<b>323.430</b>	<b>(96.988)</b>
	31/12/2022				
	Resultado Líquido	Patrimônio Líquido Ajustado	%	Investimentos	Resultado de Investimentos
Will Produtos Ltda	(420)	1.580	100	1.580	(420)
Will Holding Financeira Ltda	(15.049)	344.840	100	344.840	(15.049)
<b>Total</b>	<b>(15.469)</b>	<b>346.420</b>		<b>346.420</b>	<b>(15.469)</b>

No primeiro semestre de 2023, foi procedido o aumento de capital social na Will Financeira, realizado em 29/05/2023, no montante de R\$ 70.000, o qual encontra-se aguardando aprovação do BACEN, e houve um aumento de Capital na Will Produtos no valor de R\$ 3.998.

## 10. Imobilizado de Uso

### a) Composição e Movimentação Imobilizado

	Saldo em 31/12/2022	2023	
		Adições	Saldo em 30/06/2023
Benfeitoria em Imóveis de Terceiros	3.761	–	3.761
Equipamento de Informática	1.705	–	1.705
Equipamento de Computação	20.105	–	20.105
Instalações	1.603	–	1.603
Máquinas e Equipamentos	1.483	338	1.821
Móveis e Utensílios	2.965	–	2.965
Telefonia	164	–	164
Veículos	110	–	110
<b>Total do Imobilizado - Custo Histórico</b>	<b>31.896</b>	<b>338</b>	<b>32.234</b>
Benfeitoria em Imóveis de Terceiros	(632)	(619)	(1.251)
Equipamento de Informática	(927)	(90)	(1.017)
Equipamento de Computação	(9.452)	(1.580)	(11.032)
Instalações	(1.241)	(78)	(1.319)
Máquinas e Equipamentos	(853)	(62)	(915)
Móveis e Utensílios	(1.797)	(92)	(1.889)
Telefonia	(139)	(3)	(142)
Veículos	(110)	–	(110)
<b>Total do Imobilizado - Depreciação Acumulada</b>	<b>(15.151)</b>	<b>(2.524)</b>	<b>(17.675)</b>
<b>Total do Imobilizado - Valor Residual</b>	<b>16.745</b>	<b>(2.186)</b>	<b>14.559</b>

## 11. Intangível

### a) Composição e Movimentação do Intangível

	Saldo em 31/12/2022	2023		
		Adições	Transf.	Saldo em 30/06/2023
Programas de Computadores	50.458	910	–	51.368
Desenvolvimento interno	123.488	46.912	(26)	170.374
Outros	663	–	–	663
<b>Total do Intangível - Custo Histórico</b>	<b>174.609</b>	<b>47.822</b>	<b>(26)</b>	<b>222.405</b>
Programas de Computadores	(960)	(3.648)	–	(4.608)
Desenvolvimento interno	(23.232)	(431)	26	(23.637)
Outros	(348)	(67)	–	(415)
<b>Total do Intangível - Amortização Acumulada</b>	<b>(24.540)</b>	<b>(4.146)</b>	<b>26</b>	<b>(28.660)</b>
<b>Total do Intangível - Valor Residual</b>	<b>150.069</b>	<b>43.676</b>	<b>–</b>	<b>193.745</b>

Para fins de avaliação do valor recuperável dos ativos intangíveis, a administração procedeu a avaliação do valor recuperável dos ativos intangíveis, com base na análise do fluxo de caixa oriundos da utilização desses ativos, descontados a valor presente com base em premissas que levam em consideração essencialmente os condicionantes do setor financeiro e de bancos digitais e aspectos macroeconômicos e evoluções tecnológicas. Não foi identificada a necessidade de constituição de perdas por ajuste ao valor recuperável desses ativos no semestre findo em 30 de junho de 2023 (31 de dezembro de 2022 – nil).

## 12. Depósitos e Relações Interfinanceiras

### a) Depósitos

Os saldos em depósitos se referem a saldos em conta de pagamento pré-paga, que é um produto Pag! e Will, ofertado aos clientes, por isso a classificação de todo saldo em circulante.

	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Saldos de Livre Movimentação	50.714	53.786
<b>Total</b>	<b>50.714</b>	<b>53.786</b>
Circulante	50.714	53.786
Não Circulante	-	-

### b) Relações Interfinanceiras

As transações parceladas que ocorrem no cartão de crédito, sem juros de transações do cartão de crédito, com prazos máximos de 12 meses, portanto, o saldo a pagar em cada exercício corresponde ao fluxo máximo de um ano.

	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Valores a liquidar - Bandeira (a)	3.366.393	2.735.641
Valores a Liquidar - Operações	18.298	16.557
<b>Total</b>	<b>3.384.691</b>	<b>2.752.198</b>
Circulante	3.384.691	2.752.198
Não Circulante	-	-

(a) Valores a liquidar - Bandeira: O prazo máximo de recebimento das transações de pagamentos que os clientes executam é de 30 dias contados da data da operação e o prazo médio de liquidação das bandeiras é de 27 dias a partir da data da transação.

## 13. Provisão

### a) Composição

	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Passivos Contingentes - Cíveis	4.499	4.017
<b>Total</b>	<b>4.499</b>	<b>4.017</b>

A Companhia é parte em ações judiciais em curso normal de suas operações, envolvendo os aspectos tais de natureza cível. Esses assuntos são discutidos nas diferentes esferas e os quais, quando requerido no andamento dos processos, envolvem depósitos judiciais pela Will Pagamento como garantia do processo. Em 30 de junho de 2023 totalizam o valor de R\$ 4.499 (R\$ 4.017 em 31 de dezembro de 2022).

Estas provisões são estimadas e ajustadas periodicamente pela administração, suportadas pela opinião de seus assessores jurídicos externos.

No fim do semestre de 2023, existem ainda processos cíveis e trabalhistas classificados como perda possível, sendo considerados contingências passivas, no montante de R\$ 481 (R\$896 em 31 de dezembro de 2022). Adicionalmente, a Will Pagamento discute a sua responsabilidade solidária tributária por sucessão patrimonial em um processo administrativo que envolve IRRF sobre pagamentos não identificados e a exclusão de provisão glosada nas bases de cálculo de IRPJ e CSLL. Em 30/06/2023 o valor atualizado é de R\$ 29,6 milhões, com probabilidade de êxito possível.

**b) Movimentação**

	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
<b>Saldo Inicial</b>	<b>4.017</b>	<b>2.354</b>
Constituição	3.402	5.738
Reversão de provisão	(2.671)	(4.023)
Baixa por pagamento	(859)	(704)
Atualização monetária	610	652
<b>Saldo Final</b>	<b>4.499</b>	<b>4.017</b>

**14. Outras Obrigações**

	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Valores a repassar - Will Financeira (a)	353.291	238.518
Obrigações Trabalhistas	37.389	32.871
Passivo Fiscal Diferido	8.862	14.333
Credores Diversos - País	20.521	12.015
Fornecedores	5.203	5.693
Fiscais e Previdenciárias	3.515	2.090
IOF a Recolher	140	44
<b>Total</b>	<b>428.921</b>	<b>305.564</b>
Circulante	428.921	305.564
Não Circulante	-	-

(a) Estão representados por valores a repassar para a Will Financeira em decorrência dos valores faturados de créditos a receber, a serem liquidados financeiramente nos meses subsequentes ao balanço. Eles contemplam substancialmente duas operações, o valor que a Will Financeira tem que repassar a Will Pagamento para novas operações, como por exemplo operação de crédito rotativo e o valor que a Will Pagamento tem que repassar a Will Financeira dos recebimentos de clientes inadimplentes.

**15. Tributos**

**a) Despesas Tributárias Conciliação dos encargos de IRPJ e CSLL**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>1º Semestre</b>	<b>1º Semestre</b>
<b>Resultado antes da Tributação sobre o Lucro e Participações</b>	<b>(259.052)</b>	<b>(85.342)</b>
<b>Resultado antes dos Impostos</b>	<b>(259.052)</b>	<b>(85.342)</b>
<b>Encargo Total do IRPJ e CSLL às Alíquotas de 25% e 15%, Respectivamente</b>	<b>103.621</b>	<b>34.137</b>
Efeito da Majoração da Alíquota de CSLL (1)	-	(11)
Resultado com Equivalência Patrimonial	(38.795)	2.728
Demais Despesas Indedutíveis	(2.817)	(1.063)
Créditos tributários não ativados (2)	(61.521)	-
Outros Ajustes	3.086	-
<b>Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>3.573</b>	<b>35.793</b>
<i>Impostos Diferidos</i>	<i>3.573</i>	<i>35.793</i>

(1) Majoração da alíquota da CSLL impactando a contribuição diferida.

(2) Por determinação do Banco Central do Brasil, a Companhia deixou de registrar créditos tributários a partir de dezembro de 2022, condição esta que deve ser respeitada até que a Will IP passe a apresentar lucros tributáveis.

**b) Despesas Tributárias**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>1º Semestre</b>	<b>1º Semestre</b>
PIS/COFINS	10.490	2.872
ISS	2.786	1.548
Outras Despesas Tributárias	77	92
<b>Total</b>	<b>13.353</b>	<b>4.512</b>

**c) Ativos e Passivos Fiscais Diferidos**

## c1. Ativos Fiscais Diferidos

	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Provisão para contingências cíveis	1.347	1.347
Provisão para Fornecedores	1.875	1.875
Outras Provisões	–	1.678
Ajuste ao Valor de Mercado dos Títulos para Negociação	9	13
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	4.605	4.819
<b>Total dos créditos sobre diferença temporária</b>	<b>7.836</b>	<b>9.732</b>
Prejuízo fiscal e base negativa da CSLL	211.684	211.684
<b>Total IR e CS diferidos ativo</b>	<b>219.520</b>	<b>221.416</b>

## c2. Passivos Fiscais Diferidos

	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Provisão Incentivo Mastercard	(8.862)	(14.333)
<b>Total IR e CS diferidos passivo</b>	<b>(8.862)</b>	<b>(14.333)</b>

**d) Expectativa de Realização e Valor Presente dos Tributos Fiscais Diferidos**

Ano	Realização do Crédito Tributário					Valor Contábil Total	Valor Presente Total
	IRPJ		CSLL				
	Adições Temporárias	Prejuízo Fiscal	Adições Temporárias	Base Negativa			
2023	4.561	1.055	2.736	633	8.985	8.500	
2024	337	9.356	202	5.614	15.508	13.628	
2025	–	12.906	–	7.744	20.650	16.840	
2026	–	17.888	–	10.733	28.621	21.512	
2027	–	21.855	–	13.113	34.968	24.224	
2028	–	26.210	–	15.726	41.936	26.775	
2029	–	43.033	–	25.820	68.852	40.516	
<b>Total</b>	<b>4.897</b>	<b>132.303</b>	<b>2.938</b>	<b>79.382</b>	<b>219.520</b>	<b>151.995</b>	

O valor presente dos tributos fiscais em 30 de junho de 2023 é de R\$ 155.344 (R\$ 141.794 em 31 de dezembro de 2022), calculados de acordo com a expectativa de realização das diferenças temporárias, prejuízo fiscal, bases negativas de CSLL, utilizando na projeção da Taxa Selic adotada e no método de fluxo de caixa descontado, é possível visualizar o cálculo do valor presente do crédito tributário conforme demonstrado no quadro acima.

Nos termos da Resolução BCB nº 15/20, a realização e a manutenção do registro contábil do ativo fiscal diferido dependem do atendimento aos prazos e requisitos definidos na norma, como a apresentação de histórico de lucros tributáveis e realização de valores em dois períodos consecutivos acima de 50% dos valores originalmente previstos, bem como a expectativa da geração de lucros tributáveis futuros, baseados em estudo técnico que demonstre a realização do ativo fiscal diferido no prazo máximo de 10 anos.

O estudo de realização dos créditos tributários elaborado pela administração para data-base de 30 de junho de 2023 projeta a existência de lucros tributáveis futuros para a realização do desses ativos dentro prazo máximo previsto na norma, especialmente em função das premissas de crescimento e rentabilização da carteira de clientes da Companhia, além dos ganhos de eficiência com investimentos recentes em tecnologia e redução de custos diretos, resultando em aumento de sua margem financeira, e de outras despesas operacionais, no contexto do plano de negócio da entidade (nota 1), parcela não contabilizada em 30 de junho de 2023 de R\$61 milhões e em 31 de dezembro de 2023 de R\$ 2.866.

## **16. Patrimônio Líquido**

Em 30 de junho de 2023, o Capital Social é de R\$ 486.452 (quatrocentos e oitenta e seis milhões quatrocentos e cinquenta e dois mil reais), composto por 346.917.223 (trezentos e quarenta e seis milhões novecentos e dezessete mil duzentos e vinte e três mil) ações, sendo 184.855.995 em ações ordinárias e 162.061.228 em ações preferenciais, sem valor nominal. As ações preferenciais não conferem direito a voto, exceto nas hipóteses previstas na Lei das Sociedades por Ações, mas terão preferência no reembolso do capital e o direito de participação na distribuição de dividendos e bonificações, em igualdade de condições com as ações ordinárias.

Em 11 de julho de 2021, foi celebrado um acordo de investimento no Fundo de Private Equity da XP e com a Atmos Capital, no montante de R\$250.000 na Will Pagamento, em troca de uma participação minoritária (24,9%). O contrato prevê a reorganização societária do grupo, onde a empresa Will Holding Financeira Ltda ("Will Holding") foi criada em 03 de julho de 2021 e obteve o controle da Will Financeira em 19 de julho de 2021, sendo reconhecida por equivalência patrimonial no montante de R\$ 100.529. Adicionalmente, a Will Pagamento obteve o controle da Will Holding em 03 de agosto de 2021, sendo então a Will Pagamento a controladora da Will Holding e Will Financeira, onde foi realizado um aporte de aumento de capital no valor do investimento efetuado, com a consequente emissão de 250.000.000 (duzentos e cinquenta milhões) de ações (preferenciais), processo o qual foi homologado pelo BACEN por meio do Ofício 12998/2022-BCB no dia 29 de junho de 2022.

### **Reservas**

A Reserva Legal tem por finalidade assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos ou aumentar o capital social. Do lucro líquido apurado no período, 5% são aplicados, antes de qualquer outra destinação, na constituição da reserva legal, a qual não excederá 20% do capital social.

As reservas de capital destinam-se, dentre outros, ao registro dos valores relativos a transações com pagamento baseado em ações ou outros instrumentos de capital a serem liquidados com a entrega de instrumentos patrimoniais, bem como do lucro apurado na alienação de ações em tesouraria.

### **Dividendos**

O artigo 26º do Estatuto Social da Companhia prevê que do lucro líquido apurado, serão destinados (i) 5% para a constituição da Reserva Legal, até que se alcance 20% do capital social; (ii) 25% para dividendos aos acionistas; e (iii) o saldo, se houver, terá a aplicação que lhe destinar a assembleia geral. Todavia, o art. 27º também prevê que o dividendo não será obrigatório no exercício social em que a administração julgá-lo incompatível com a situação financeira da empresa, podendo a Diretoria propor à Assembleia Geral Ordinária que distribua dividendo inferior ao obrigatório ou nenhum dividendo.

### **Planos de participação societária futura**

A Companhia oferece a colaboradores, administradores e parceiros selecionados, desde que aprovados pelo seu Conselho de Administração, planos de participação societária futura através de venda de opções. Tal plano possui natureza mercantil e objetivo de estimular o desenvolvimento da instituição no médio e longo prazo. As outorgas das operações essencialmente ocorrem em função da fluência do prazo, conforme aplicável.

## 17. Receitas de Intermediação Financeira e Receitas Operacionais

### a) Receitas Financeiras de Operações de Cartão de Crédito

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>1º Semestre</b>	<b>1º Semestre</b>
<b>Receitas financeiras de operações de cartão de crédito</b>	<b>71.606</b>	<b>25.389</b>
Multa e Mora (a)	69.497	23.443
Recarga de Celular	1.188	934
Variação Cambial	921	1.011
<b>Rendas de Câmbio</b>	<b>(155)</b>	<b>(95)</b>
<b>Rendas de Aplicações Interfinanceiras de Liquidez</b>	<b>2.615</b>	<b>–</b>
<b>Total</b>	<b>74.066</b>	<b>25.294</b>

(a) Mora 1% a.m. e multa contratual 2% por evento.

### b) Receitas Operacionais

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>1º Semestre</b>	<b>1º Semestre</b>
<b>Receita de prestação de serviço</b>		
Receita de Intercâmbio (a)	124.836	77.422
Rendas de Serviços Prestados a Ligadas	6.988	–
<b>Total</b>	<b>131.824</b>	<b>77.422</b>

(a) São representadas pelas taxas geradas através da utilização dos cartões.

## 18. Despesas de Serviços Financeiros e Despesas Operacionais

### a) Despesas de Serviços Financeiros

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>1º Semestre</b>	<b>1º Semestre</b>
<b>Despesas de Juros e Similares</b>	<b>(99.505)</b>	<b>(70.686)</b>
Despesas de desconto sobre recebíveis (a)	(99.146)	(69.857)
Despesas com descontos concedidos	(357)	(829)
<b>Despesas com Tarifas e Similares</b>	<b>(11.825)</b>	<b>(10.637)</b>
Despesas com tarifas do sistema financeiro	(11.825)	(10.637)
<b>Reversão de provisão para perdas associadas a recebíveis de cartão de crédito</b>	<b>4.989</b>	<b>4.605</b>
<b>Total</b>	<b>(106.341)</b>	<b>(76.718)</b>

(a) Taxa de desconto sobre antecipação de recebíveis de cartão de crédito realizados com a Will Financeira, conforme Nota Explicativa 19 - Partes Relacionadas.

**b) Despesas Operacionais**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>1º Semestre</b>	<b>1º Semestre</b>
<b>Outras despesas relacionadas a crédito</b>	<b>(14.322)</b>	<b>(29.607)</b>
Custo de Transação (a)	(13.820)	(11.993)
Despesas com Serviços Associados a Transações de Pagamento	(502)	(17.614)
<b>Despesas de Infraestrutura e Processamento de Dados</b>	<b>(27.294)</b>	<b>(20.288)</b>
<b>Despesas de pessoal</b>	<b>(48.400)</b>	<b>(57.267)</b>
Proventos e honorários da administração	(30.388)	(35.810)
Encargos Sociais	(10.203)	(10.929)
Benefícios	(7.232)	(8.696)
Outras despesas de pessoal	(577)	(1.832)
<b>Despesas de provisões</b>	<b>(481)</b>	<b>(625)</b>
<b>Depreciação e amortização</b>	<b>(6.670)</b>	<b>(8.189)</b>
<b>Outras despesas administrativas</b>	<b>(56.644)</b>	<b>(18.160)</b>
Despesas de serviços técnicos	(13.137)	(5.271)
Despesas de escritório	(20)	(1.543)
Despesas de tecnologia	(422)	(335)
Despesas de marketing	(37.548)	(9.067)
Despesas de viagem	(513)	(1.064)
Outras despesas administrativas	(5.004)	(880)
<b>Outras receitas (despesas) operacionais</b>	<b>(105.147)</b>	<b>(511)</b>
Perdas com riscos operacionais	(1.988)	(3.132)
Outras receitas e despesas operacionais (b)	(103.159)	2.621
<b>Total</b>	<b>(258.958)</b>	<b>(134.647)</b>

(a) São representadas pelos custos de emissões de cartões, embalagens, remessas e confecção.

(b) Refere-se ao reconhecimento de provisão para perdas sobre valores a receber de ex-controladores, no montante de R\$ 106.550 em 30 de junho de 2023, conforme descrito em nota 22(a).

## 19. Partes Relacionadas

	30/06/2023			
	Will Financeira	FIDC Recupera	Will Produtos	Total
<b>Ativo</b>	<b>(1.758.408)</b>	<b>199.510</b>	<b>1.210</b>	<b>(1.557.688)</b>
Depósitos Bancários	13.155	–	–	13.155
Títulos e Valores Mobiliários (a)	–	113.831	–	113.831
Valores a receber	30.419	85.679	1.210	117.308
(-) Venda de autorizações (b)	(1.801.982)	–	–	(1.801.982)
<b>Passivo</b>	<b>(353.291)</b>	<b>(18.298)</b>	<b>–</b>	<b>(371.589)</b>
Valores a Liquidar	–	(18.298)	–	(18.298)
Valores a Pagar a Sociedades Ligadas ( Nota 14 (a) )	(353.291)	–	–	(353.291)
<b>Receitas (Despesas)</b>	<b>(96.297)</b>	<b>(828)</b>	<b>4.139</b>	<b>(92.986)</b>
Resultados de cotas de fundos de investimento	–	(828)	–	(828)
Rendas de Serviços Prestados a Ligadas	2.849	–	4.139	6.988
Resultado Antecipação de Recebíveis	(99.146)	–	–	(99.146)
	<b>31/12/2022</b>			
	Will Financeira	FIDC Recupera	Will Produtos	Total
<b>Ativo</b>	<b>(1.490.925)</b>	<b>190.861</b>	<b>939</b>	<b>(1.299.125)</b>
Depósitos Bancários	22.317	–	–	22.317
Títulos e Valores Mobiliários (a)	–	190.861	–	190.861
Valores a receber	7.660	–	939	8.599
(-) Venda de autorizações (b)	(1.520.902)	–	–	(1.520.902)
<b>Passivo</b>	<b>(238.518)</b>	<b>(16.557)</b>	<b>–</b>	<b>(255.075)</b>
Valores a Liquidar	–	(16.557)	–	(16.557)
Valores a Pagar a Sociedades Ligadas ( Nota 14 (a) )	(238.518)	–	–	(238.518)
<b>Receitas (Despesas) - 30/06/2022</b>	<b>(204.540)</b>	<b>15.303</b>	<b>2.476</b>	<b>(186.761)</b>
Resultados de cotas de fundos de investimento	–	15.303	–	15.303
Rendas de Serviços Prestados a Ligadas	821	–	2.476	3.297
Resultado Antecipação de Recebíveis	(205.360)	–	–	(205.360)

(a) Representado pelo saldo da venda de recebíveis sem direito de regresso junto a Will Financeira, que consiste na antecipação de valores de compras realizadas pelos clientes do cartão de crédito que estão em aberto (nota 7).

### Remuneração a Administração

	2023	2022
	1º Semestre	1º Semestre
<b>Honorários de diretores e conselheiros</b>	2.222	1.500

No final de 2019 a Will Pagamento foi gerada por um processo de cisão com o Grupo Avista, que na época era sua parte relacionada. Esse processo resultou em acordos pactuados com a contraparte de compartilhamento de serviços e indenização, conforme documentado na nota explicativa 8 de Outros Créditos.

## 20. Estrutura de Gerenciamento de Riscos e Capital

### a) Gestão de Riscos

As atividades da Companhia a expõem a alguns riscos financeiros: risco operacional, risco de liquidez, risco de crédito e risco de mercado. A gestão de riscos busca minimizar efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia.

**b) Risco Operacional**

Trata-se da possibilidade de a Instituição sofrer perdas decorrentes dos seguintes eventos: falhas na proteção e na segurança de dados sensíveis relacionados tanto às credenciais dos usuários finais quanto a outras informações trocadas com o objetivo de efetuar transações de pagamento, falhas na identificação e autenticação do usuário final, falhas na autorização das transações de pagamento; fraudes internas; fraudes externas; demandas trabalhistas e segurança deficiente do local de trabalho, práticas inadequadas relativas a usuários finais, produtos e serviços de pagamento, danos a ativos físicos próprios ou em uso pela instituição, ocorrências que acarretem a interrupção das atividades da instituição de pagamento ou a descontinuidade dos serviços de pagamento prestados, falhas em sistemas, processos ou infraestrutura de tecnologia da informação, falhas na execução, cumprimento de prazos e gerenciamento das atividades envolvidas em arranjos de pagamento e falhas na iniciação de transação de pagamento. Inclui-se ainda o risco legal derivado de eventual deficiência em contratos, sanções associadas a descumprimentos legais e indenizações por danos a terceiros decorrentes das atividades executadas pela Instituição.

**c) Risco de Liquidez**

Consiste na possibilidade de a Instituição não ser capaz de honrar eficientemente suas obrigações esperadas e inesperadas, correntes e futuras sem afetar suas operações diárias e sem incorrer em perdas significativas, além do não cumprimento, quando solicitado pelo usuário, da conversão de moeda eletrônica em moeda física ou escritural.

Para administrar a liquidez do caixa são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas periodicamente pela área financeira, visando assegurar que exista caixa suficiente para atender às necessidades de suas atividades.

**d) Risco de Crédito**

É a possibilidade de ocorrência de perdas associadas ao não cumprimento pela contraparte de suas respectivas obrigações financeiras nos termos pactuados, à redução de ganhos ou remunerações, às vantagens concedidas na renegociação e aos custos de recuperação, incluindo o inadimplemento do usuário final perante o emissor de instrumento de pagamento pós-pago e do emissor perante o credenciador de instrumento de pagamento e de instituição de pagamento devedora de outra instituição de pagamento em função de acordo de interoperabilidade entre diferentes arranjos.

**e) Risco de Mercado**

Decorre da possibilidade da Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros.

**f) Gestão de Capital**

O gerenciamento de capital tem como objetivo prever o capital necessário para suportar o crescimento da Will e planejar as fontes adicionais de capital, de forma a manter, permanentemente, montantes de patrimônio líquido em valores superiores aos requerimentos mínimos. Conforme definido na Circular 3.681/13, as instituições de pagamento precisam manter um patrimônio líquido mínimo ajustado com as contas de resultado (Patrimônio Líquido + Contas de Resultado Credoras - Contas de Resultado Devedoras) de acordo com os tipos de serviços de pagamentos prestados. O requerimento mínimo de patrimônio da Will IP é calculado com base nos seguintes serviços:

*Emissor de instrumento de pagamento pós-pago*

- i) no mínimo, 2% (dois por cento) do valor médio mensal das transações de pagamento executadas pela instituição nos últimos 12 (doze) meses.

*Emissor de moeda eletrônica*

- i) maior valor entre 2% (dois por cento) da média mensal das transações de pagamento executadas pela instituição nos últimos 12 (doze) meses ou
- ii) do saldo das moedas eletrônicas por elas emitidas, apurado diariamente.

Na tabela abaixo, é demonstrado de forma detalhada, o requerimento mínimo de patrimônio da Will IP, conforme a regulamentação em vigor. Em 30 de junho de 2023 o PR da Will IP encontra-se desenquadrado em relação aos limites mínimos regulatórios, conforme previsto em Circular 3.681/13, principalmente das condições descritas em Nota 01 às demonstrações contábeis. O plano de ação implementado para a resolução do referido desenquadramento insere-se no contexto da reestruturação acionária do Conglomerado Will, descrita em nota explicativa 22(b):

	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
<b>Patrimônio Líquido Ajustado</b>	(99.103)	155.866
<b>Volume Transações de Pagamento Pós-Paga</b>	15.643.153	12.316.934
Média Últimos 12 meses	1.303.596	1.026.411
<b>Volume Transações de Pagamento Pré-Paga</b>	37.871.201	–
Média Últimos 12 meses	3.155.933	–
<b>Média Saldo de Moedas Eletrônicas - 12 meses</b>	50.714	53.789
<b>Requerimento Mínimo de Patrimônio</b>	89.191	74.314
<b>Margem / Deficiência</b>	(188.294)	81.552

## 21. Resultado Não Recorrente

Conforme disposto na Resolução BCB nº 02/2020, deve ser considerado como resultado não recorrente o resultado que não esteja relacionado incidentalmente com as atividades típicas da Companhia e não esteja previsto para ocorrer com frequência nos exercícios futuros. No semestre findo em 30 de junho de 2023 não identificamos valores que deveriam ser classificados como resultados não recorrentes.

## 22. Evento Subsequente

### a) Recebimento de cotas do AZO Fundo de Investimento em Direito Creditórios Não Padronizado (“FIDC AZO”)

Em virtude do histórico empresarial que envolvia as empresas do grupo Will Bank e a Avista Administradora de Cartões Ltda. (“Avista”), a Companhia tinha em 30 de junho de 2023, R\$ 484.466 (R\$ 438.960 em 31 de dezembro de 2022) a receber da Avista, contabilizado na rubrica de Outros Créditos (Nota 8), enquanto a Will CFI mantinha R\$ 104.213 (R\$ 86.846 em 31 de dezembro de 2022) a receber da Avista nessa mesa data.

Em 31 de julho de 2023, o saldo a receber pelo grupo Will Bank (saldo da Companhia mais o valor a receber pela Will CFI) junto a Avista totalizava R\$ 622 milhões. Naquela data, e como quitação pelos valores receber da Avista na forma de dação em pagamento, foi celebrado um Termo de Fechamento assinado pelas partes, com garantia dos atuais acionistas controladores da Companhia, procedendo-se a transferência da titularidade, por meio da subscrição de cotas do FIDC AZO detido pela Avista integralmente para a Will CFI.

A carteira do FIDC AZO é essencialmente composta por direitos oriundos de pré-precatórios federais, decorrentes de ação ordinária impetrada pela massa falida da CIB Construtora Industrial Brasileira S.A. contra o Departamento Nacional de Estradas de Rodagem DNER. Para determinação de metodologia de cálculo e registro contábil, contratamos consultoria de grande renome (“Big 4”) e contamos com assessoria de escritórios de advocacia de renome para apoio na precificação do ativo, efetuada com base nas projeções de cenários e chances de êxito nos desdobramentos do atual processo de execução judicial e liquidação da sentença, em curso, bem como correspondentes fluxos de caixa futuros, estimativas e premissas mercadológicas e operacionais, no montante de R\$ 516.109.

A adoção de outras metodologias ou o uso de pressupostos diferentes para mensurar o valor justo do instrumento poderia resultar em estimativas diferentes dos valores apurados.

### b) Termo de Compromisso - BACEN, reestruturação societária e venda de controle acionário do Conglomerado Will

Em agosto de 2023, foi assinado Termo de Compromisso (TC 67/2023) junto ao Banco Central do Brasil (“BACEN ou “BCB”), por meio do qual a Autarquia requereu, como resultado de sua supervisão, (i) documentação que comprovasse a

contabilização dos ajustes por ela identificados, (ii) comprovação da reversão da situação de insolvência patrimonial em que se encontrava a Companhia em decorrência dos ajustes, (iii) plano de regularização para enquadramento dos limites operacionais das Instituições integrantes do Conglomerado, em até 180 dias. Em atendimento ao TC 67/2023, foi realizada, na Companhia, a constituição de provisão para perdas sobre recebíveis com ex-controladores (Avista) mediante a dação em pagamento descrita no item (a) acima, como detalhado na nota explicativa nº 8 – Outros Créditos, bem como na Will CFI a constituição de provisão para perdas com operações de crédito em linha com a política contábil adotada pela Companhia, em função principalmente do decurso de prazo dos dias em atraso da carteira inadimplida.

Para atendimento do plano de regularização acima descrito, em 02 fevereiro de 2024, foram assinados contratos de compra e venda de ações, de forma irrevogável e irretratável, entre os atuais controladores e investidores da Will Pagamento e a Reag Bank Holding Financeira Ltda (“Reag”), assim como entre a Will Pagamento, na qualidade de acionista da Will Holding, e o BANIF - Banco Internacional do Funchal (Brasil) S.A. (“Banif”), integrante do conglomerado do Banco Master (“Banco Master”).

Esses acordos preveem a transferência do controle da Will Pagamento à Reag, que será a única acionista detentora de 100% da Companhia; e da Will Financeira, Will Holding, Will Produtos, FIDC NP Recupera e FIDC Azo (conjuntamente denominados “Grupo Will Holding”), que passarão a ser controladas pelo Banco Master, que deterá 75% das ações do Grupo Will Holding, e a fazer parte do Conglomerado do Banco Master. Adicionalmente, nessa mesma data, foram assinados contratos por meio dos quais os acionistas minoritários, então acionistas da Will Pagamento com 25% de participação acionária em conjunto, alienaram sua participação na Companhia e adquiriram o mesmo percentual de participação, 25%, no Grupo Will Holding.

Ainda, como parte do processo de reestruturação societária, em 02 de fevereiro de 2024 a Will Pagamento e a Will CFI firmaram Instrumento Particular de Cessão, em caráter irrevogável e irretratável, sujeito ao cumprimento dos acordos acima descritos, por meio do qual a Companhia cede e transfere à Will CFI os ativos e passivos operacionais para a continuidade da operação do Will Bank, essencialmente representados pelo negócio de emissão da moeda eletrônica, emissão de instrumento de pagamento pré-pago e pós-pago, administração de cartão de crédito, gestão de contas de pagamento e os direitos creditórios originários de suas operações. Com base no respectivo acordo firmado, não se encontram compreendidos na relação das rubricas dos ativos e passivos objeto da cessão, permanecendo nos registros contábeis da Companhia: (i) os saldos de ativo intangível, representados pelos softwares desenvolvidos pela Will Pagamento no exercício de suas atividades, (ii) créditos tributários oriundos de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social, (iii) obrigações fiscais e previdenciárias, e (iv) passivos contingentes, bem como suas marcas, demais direitos de propriedade intelectual e nomes de domínio.

Também, no contexto da reestruturação societária, por meio de Instrumento Particular de Compra e Venda de Cotas e Outras Avenças, a Will Pagamento adquiriu junto a Will CFI, em caráter irrevogável e irretratável, sujeito ao cumprimento dos acordos acima descritos, a totalidade das cotas emitidas pelo FIDC Azo (descrita no item (a) acima), com o valor corrigido pelo CDI e liquidação em até 12 meses a partir da data de aprovação do BACEN.

A transferência do controle acionário da Will Pagamento e da Will CFI encontra-se em fase de aprovação pelo BACEN, tendo sido aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”) em 18 e 21 de março de 2024, respectivamente.

will   
BANK